



STRATEGIC PLAN
Strategischer Plan

2023-28



德
瑞
國
際
學
校

DEUTSCH-SCHWEIZERISCHE
INTERNATIONALE SCHULE

GERMAN SWISS
INTERNATIONAL SCHOOL

Our
Core Values

Unsere
Kernwerte

Excellence
Exzellenz

Integrity
Integrität

Compassion
Empathie

Resilience
Resilienz

Leadership
Führungskompetenz



Mission and Vision

Leitbild und Vision

Our Mission

Inspire *passionate, open-minded, inclusive and resilient* global citizens who strive to make a positive difference in our changing world.

Unser Leitbild

Wir begeistern *engagierte, aufgeschlossene, wertschätzende und resiliente* Persönlichkeiten und unterstützen sie in ihrem Bestreben, in unserer sich wandelnden Welt etwas Positives zu bewirken.

Our Vision

Develop future-focused learning environments and pedagogy

Foster intercultural understanding in the context of the German Swiss heritage within an international community

Learn from each other's strengths, ideas and perspectives

Continue to enhance conditions for all students to achieve academic excellence

Cultivate an understanding of the sustainable use of the world's resources



Zukunftsorientierte Lernumgebungen und Pädagogik entwickeln

Interkulturelles Verständnis im Kontext des deutsch-schweizerischen Erbes innerhalb einer internationalen Gemeinschaft pflegen

Von den Stärken, Ideen und Sichtweisen der anderen lernen

Lernbedingungen für alle Schülerinnen und Schüler stetig verbessern, damit sie herausragende Leistungen erzielen können

Verständnis für die nachhaltige Nutzung der Ressourcen der Welt fördern



Learning and Teaching

Lernen und Lehren



Learning *and* Teaching

Our aim is to ensure all students achieve their potential.

- 1.1** Maintain our position as a leading school in achieving academic excellence by providing a relevant, challenging and engaging curriculum from Kindergarten to Secondary.
- 1.2** Actively engage with future-focused pedagogy to develop the transferable skills and attributes to meet the needs of all students.
- 1.3** Empower students to critically evaluate new technological developments and use them ethically.
- 1.4** Promote multilingualism to enhance intercultural understanding.
- 1.5** Refine assessment practices to ensure continuous improvement in learning.

Lernen *und* Lehren

Unser Ziel ist es sicherzustellen, dass alle Schülerinnen und Schüler ihre Fähigkeiten adäquat nutzen.

- 1.1** Unsere Position als führende Schule im Erreichen herausragender Leistungen durch ein zeitgemäßes, anspruchsvolles und interessantes Curriculum vom Kindergarten bis zur Sekundarstufe aufrechterhalten.
- 1.2** Eine zukunftsorientierte Pädagogik bewusst anwenden, um übertragbare Fähigkeiten und Eigenschaften zu entwickeln, die den Bedürfnissen aller Schülerinnen und Schüler gerecht werden.
- 1.3** Schülerinnen und Schüler befähigen, neue technologische Entwicklungen kritisch zu bewerten und sie verantwortungsbewusst zu nutzen.
- 1.4** Die Mehrsprachigkeit fördern, um das interkulturelle Verständnis zu verbessern.
- 1.5** Die Beurteilungs- und Feedbackkultur optimieren, um eine kontinuierliche Verbesserung des Lernens zu gewährleisten.



Holistic Development

Ganzheitliche Bildung



Holistic Development

Our aim is to provide the support and guidance necessary for all students and staff to flourish.

- 2.1** Promote an understanding of German Swiss heritage and international-mindedness through a diverse range of experiences.
- 2.2** Continue to embed well-being, mental health and counselling programmes that develop respect and tolerance for all.
- 2.3** Ensure all members of the school are aware of their role and responsibility in achieving local and global sustainability.
- 2.4** Enhance induction, orientation and transition programmes for new students and staff.
- 2.5** Create a professional learning community and provide further opportunities for professional development.

Ganzheitliche Bildung

Unser Ziel ist es, alle Schülerinnen und Schüler, Lehrkräfte, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in ihrer Entwicklung zu unterstützen und beratend zu begleiten.

- 2.1** Das Verständnis für unsere deutsch-schweizerischen Traditionen und Weltoffenheit durch vielfältige Erfahrungen fördern.
- 2.2** Programme für körperliches und mentales Wohlbefinden sowie Beratungsangebote, die Respekt und Toleranz fördern, weiterentwickeln.
- 2.3** Das Bewusstsein aller Mitglieder der Schulgemeinschaft für ihre Rolle und ihre Verantwortung schärfen, um lokale und globale Nachhaltigkeit zu sichern.
- 2.4** Einführungs-, Orientierungs- und Übergangsprogramme für neue Schülerinnen und Schüler sowie neue Lehrkräfte, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter verbessern.
- 2.5** Ein professionelles Arbeitsumfeld schaffen und attraktive Möglichkeiten für die berufliche Weiterbildung bieten.



Finance and Operations

Finanzen und Betriebsführung



Finance *and* Operations

Our aim is to establish sustainability in operations, people management, and finance to support the long-term learning and teaching goals.

- 3.1** Develop a building strategy incorporating a planned maintenance and campus development programme to meet the future-focused learning and teaching approaches.
- 3.2** Develop an environmental sustainability strategy.
- 3.3** Strengthen the use of technologies and, in particular, data-centric tools to enhance learning, operational and financial effectiveness.
- 3.4** Focus on long-term financial sustainability by reviewing the debenture programme, and cost structure and identifying new revenue streams.
- 3.5** Deploy adaptive strategies for high-quality talent acquisition, professional development and retention supported by creating a professional assessment programme.

Finanzen *und* Betriebsführung

Unser Ziel ist es, Nachhaltigkeit in den Bereichen Betriebs- und Personalführung sowie Finanzen zu etablieren, um die langfristigen Lern- und Lehrziele zu unterstützen.

- 3.1** Eine Strategie entwickeln, die ein geplantes Instandhaltungs- und Campusentwicklungsprogramm beinhaltet, um zukunftsorientierte Lern- und Lehransätze zu erfüllen.
- 3.2** Eine Strategie für ökologische Nachhaltigkeit entwickeln.
- 3.3** Technologien verstärkt nutzen, insbesondere datenbasierte Anwendungen zur Verbesserung des Lernens sowie der betrieblichen und finanziellen Effizienz.
- 3.4** Die finanzielle Nachhaltigkeit durch die Überprüfung der *Debenture*-Programme (Schuldverschreibungen) und der Gebührenstruktur wahren sowie neue Einnahmequellen identifizieren.
- 3.5** Strategien für die Gewinnung, berufliche Weiterbildung sowie Bindung hochqualifizierter Lehrkräfte, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter anwenden, die auf professionellen Beurteilungskriterien basieren.



Communications and Development

Kommunikation und Entwicklung



Communications *and* Development

Our aim is to communicate consistently, clearly and compellingly with stakeholders using 21st-century media.

- 4.1** Introduce innovative tools to provide clear, compelling and engaging communication channels for the GSIS community.
- 4.2** Re-establish 'giving programmes' and fundraising campaigns to raise the capital to support future opportunities and further enhance the learning environment.
- 4.3** Reconnect with the alum association to establish social networking and professional opportunities, as well as rekindle a sense of belonging within the GSIS community.
- 4.4** Restore and enhance our relationships with leading chambers, consulates and educational institutions alongside corporate, government, cultural and social organisations to elevate the school's presence.
- 4.5** Improve community communication and connections through structured engagements and developing a Parents' Organisation for Community (POC) under a new charter.

Kommunikation *und* Entwicklung

Unser Ziel ist es, mithilfe der Medien des 21. Jahrhunderts konsistent, transparent und überzeugend mit den verschiedenen Interessengruppen zu kommunizieren.

- 4.1** Innovative Anwendungen zur Bereitstellung klarer, verlässlicher und ansprechender Kommunikationswege für die GSIS-Gemeinschaft einführen.
- 4.2** Spendenaktionen und Fundraising-Kampagnen starten, um die finanziellen Mittel zur Unterstützung zukünftiger Maßnahmen und zur weiteren Verbesserung der Lernumgebung zu beschaffen.
- 4.3** Die Verbindung mit der *Alumni Association* neu beleben, um soziale Netzwerke und berufliche Möglichkeiten zu schaffen sowie das Gefühl der Zugehörigkeit innerhalb der GSIS-Gemeinschaft zu stärken.
- 4.4** Unsere Beziehungen zu führenden Handelskammern, Konsulaten und Bildungseinrichtungen sowie zu Unternehmen, Behörden, kulturellen und sozialen Organisationen wiederherstellen und ausbauen, um die Präsenz der Schule zu erhöhen.
- 4.5** Die Kommunikation und Verbindungen in der Gemeinschaft durch strukturiertes Zusammenwirken und die Neuorganisation des Elternngremiums.



Governance and Leadership

Governance und Leitung



Governance *and* Leadership

Our aim is to establish stable governance and a long-term strategy reflecting the school's vision, mission and values.

- 5.1** Ensure the school complies with requirements and international standards of educational excellence according to the International Baccalaureate/German International Abitur and the BfAA, The Federal Office of Administration of the German Federal Government.
- 5.2** Obtain additional accreditations as part of our commitment to ensuring high-quality international education supported by excellent management, systems and processes.
- 5.3** Enhance key aspects of talent identification and assessment, accountability and cultural development at the School Leadership level.
- 5.4** Attract, recruit and retain high-calibre community members to further develop accountability, transparency and efficiency at the Board and Board Committee levels.
- 5.5** Update the Articles of Association of the school's entities to ensure they conform to 21st-century educational and corporate requirements.

Governance *und* Leitung

Unser Ziel ist es, beständige Führungsstrukturen und langfristige Strategien zu etablieren, die das Leitbild, die Vision und die Werte der Schule widerspiegeln.

- 5.1** Die Erfüllung der Anforderungen und internationalen Bildungsstandards des Deutschen Internationalen Abiturs und des International Baccalaureate sowie des Bundesamtes für Auswärtige Angelegenheiten (BfAA) sicherstellen.
- 5.2** Zusätzliche Akkreditierungen als Teil unseres Engagements für eine qualitativ hochwertige internationale Bildung, die durch hervorragende Leitung, Methoden und Prozesse unterstützt wird, erhalten.
- 5.3** Wesentliche Elemente der Personalauswahl und -beurteilung, der Rechenschaftspflicht und der Führungskultur auf der Ebene der Schulleitung verbessern.
- 5.4** Ausgewählte Mitglieder der Schulgemeinschaft gewinnen, einstellen und binden, um Verlässlichkeit, Transparenz und Effizienz auf der Ebene des Vorstands und der Vorstandskomitees weiterzuentwickeln.
- 5.5** Die Vorstandssatzungen aktualisieren, um sicherzustellen, dass sie den Bildungs- und Unternehmensanforderungen des 21. Jahrhunderts entsprechen.

